**Dinsdag 4 mei 2021 11:30 - 13:00**

[**link naar opname van deze vergadering**](https://youtu.be/2FlmjHUsKsA)

afwezig: Joyce van den Berg, Gemeente Amsterdam

Agenda

1. **Opening & voorstelrondje 11:30  
   ‘de funfactor van geld’**

Wieke Tonies- Businesscontroller Gemeente Rotterdam  
Wiebe Oosterhoff - strategisch adviseur stadsbeheer, Gemeente Rotterdam

Frank Mathissen, RVO/BZK ‘[Toolbox financieringsconstructies](https://www.rvo.nl/onderwerpen/innovatief-ondernemen/innovatiefinanciering/toolbox-financieringsconstructies)’

Berry Gersonius, adviseur Groen Blauwe stad, Gemeente Dordrecht

Henk-Jan van Alphen, KWR, gelinkt via Koppelkansen Gemeente Amsterdam  
Jurgen van der Heijden, adviseur AT Osborne

Helen Toxopeus, docent Utrecht school of economics- sustainable finance Universiteit Utrecht  
Luuc Veraart, ondersteuning ontwikkelteam 3,4 en 6

1. **Huidige stand van zaken City Deal (Bart) 11:45**[globale werkplanning 2021](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1HkSM_IJ00KuahLRofZItybNt-gdMn_5sYPmfiXTTC-0/edit?usp=sharing) + doorkijk 2022- 2023  
   relatie ontwikkelteams - atelier - kernteam - directeurenoverleg
2. **bouwstenen; waar willen we aan samenwerken? 12:00**  
   Inhoudelijke focus (zie werksessie januari)  
   inventariseren en categoriseren cases uit de deelnemende gemeenten (inventarisatie december actualiseren)  
   route naar een plan van aanpak: onderdelen, ruwe begroting, tijdsplanning   
     
   Stadsboulevards Rotterdam, Koppelkansen Amsterdam  
     
   Berry: Elke gemeente reserveert een ontwikkelingsbudget - onderscheid tussen basiskosten en inspanningsplicht (inhoudelijke producten).   
     
   Wiebe: Aftrap inhoudelijke scope  
   Rotterdam en Tilburg hebben op 14 januari een gezamenlijke sessie neergezet gericht op stedelijk programmeren en investeren. Stadsbeheer en stadsontwikkeling verschillende begrotingen en focuspunten- Transitieopgaven worden als afzonderlijke programma’s met afzonderlijke begrotingen neergezet- hoe krijg je hier regie op en door strenge schotten in begrotingen is integrale aanpak erg moeilijk op te zetten.

Maatschappelijke baten- minder steen meer groen. (klimaat, gezondheid, CO2) Gemeente   
 investeert maar partijen die er niet voor betalen liften mee (gezondheid, OZB etc)

Bekabeling leidingen ondergrond- bij vergroening moet je reconstructie ondergrond   
 toepassen, kabelgoten - obv voorinvesteringen- of moet de voorfinanciering bij een andere   
 partij belegd worden? Op dit moment draait gemeente standaard voor alle kosten op

Aanvulling Berry:   
 1. Stadsbeheer, Stadsontwikkeling en Sociaal maatschappelijk domein (placemaking)- deze   
 wil je ook verbinden met de 2 hoofdpotjes.  
 2. Waarderealisatie; Tools maatschappelijke baten van groen zijn redelijk doorontwikkeld -   
 vervolgvraag- als we dit meetbaar kunnen maken, kunnen we dan geld halen bij derden   
 bijvoorbeeld- CO2 compensatiefondsen, Gezondheid- meer vanuit preventieve zorg   
 investeren in groene leefomgeving.  
  
 Henk-Jan: 1. publieke/semipublieke netbeheerders, waterbedrijven, RET etc.  
 2. perspectief van vermeden kosten  
  
 Jurgen: 3 deling geeft veel perspectief; Building with nature- grijs vervangen voor Groen;   
  
 Helen: Integrale begroting- expliciet vermelden dat je publieke en private partijen wilt betrekken; geld, faclitering, data delen. Verzilveren waardes/ integraal organiseren : we missen standaard organisatievormen rondom gebiedsopgaven. Urban Forest Fund- Melbourne geld bundelen- 1 gebiedsgerichte aanpak. Organisatievorm die dit faciliteert. Samenwerking Gemeente en verzekeraar; Governance vraag. Risicoreductie Groen voor verzekeraars (schade).   
Gezondheidseffect van groen is groot. Onderhoud groen met buurtbewoners→ sociale cohesie en kostenverlaging; **Zorgverzekeraars betrekken?  
  
Sustainable finance Lab:** Samenwerkingsverband hoogleraren/ onderzoekers  
Vertaling wetenschap naar praktijk **voor een** Duurzame financiële sector- Financiële sector als motor achter verduurzaming  
  
Wiebe: Grondexploitatie inkomsten- zorgpunt; GREX   
  
Jurgen: Meervoudigheid; financier ziet dit als exponentiële stijging van het risico; risicoperceptie moet worden aangepakt.  
  
Helen: Waarde die niet wordt verzilverd → hoe vertaal je de baten bijv. vergroening van de stad naar de stakeholder waarvan je wilt dat die bijdraagt - juiste taal/formulering toepassen. → samenwerken met team 3 om dit soort vragen in dat team neer te leggen.  
  
Henk-Jan: Pensioenfondsen als investeerder

1. **Taakverdeling & teambuilding 12:40**

trekkersrol, cq faciliterend voorzitter → Wiebe pakt graag een trekkersrol en doet een oproep voor een partner; **ACTIE: zie je het zitten om samen met Wiebe deze rol in te vullen dan horen we je graag!**verbindingspersoon met kernteam / atelier   
ondersteuning (Luuc Veraart & digitaal werkplatform: METT)

3 juni eerste versie PvA af 10 juni 2e versie rond ivm directeurenoverleg op 17 juni.  
  
Gemeente Tilburg nog betrekken? werken intensief samen met Interpolis- wellicht levert dat ook een interessante ingang op.

Overzicht Universiteiten/ Hogescholen/businesscases.

1. **WNTTK 12:55**

**Jurgen:** Op korte termijn 3 punten uit destilleren; speerpunten formuleren.   
wat willen we realiseren als eindproduct.  
Organisatiestructuur?  
voorbeelden uit de energiesector; ivm hoge druk interessant voorbeeld  
Helen: voorbeelden vanuit [Naturvation](https://sustainablefinancelab.nl/wp-content/uploads/sites/334/2020/11/Beleidsnota_financiering-van-natuur-in-de-stad_SFL_NATURVATION.pdf);

1. **Sluiting**  
     
   Plannen volgende sessie:   
   **Woensdag 12 mei - 16:00-17:30  
   Actie:** neem succesnummers uit eigen praktijk mee: integrale investeringen/ nieuwe coalities

BIJLAGEN:

* [verslag werksessie 14 januari](https://drive.google.com/file/d/1QqAHDQOY02CYvARzkvbvNVxBgU7I1I-G/view?usp=sharing) & [Muralbord PDF](https://drive.google.com/file/d/1G7xQ87QE1zSRxYZFvcrF4594rFszTYzS/view?usp=sharing)
* [groeidocument ontwikkelteams](https://docs.google.com/document/d/11AuJudCVFQuIs2ZT1AA6DdREEiH__NxNPM49G8_okVc/edit?usp=sharing)
* [organisatieplan CDOR](https://drive.google.com/file/d/1VWodPMHEAMqAiS1C-Sag0f7RtoWPhWmR/view?usp=sharing)