

Werkprogramma 2023

V6 – na bespreking Kernteam 19 01 2023



Agenda
Stad

Deze informatiekaart beschrijft wat 'integraal programmeren van de fysieke leefomgeving' is en wat hiervan de belangrijkste kenmerken zijn. De kaart is gemaakt voor medewerkers en bestuursleden van organisaties met publieke taken die interesse hebben of aan de slag willen met integraal programmeren. De kaart is gemaakt op basis van documentatie en de denkbeelden met belanghebbenden en dusken zijn in het voorjaar van 2022. We danken allen voor hun denken.

CDOR Werkprogramma 2023

- Parallel werken aan doorontwikkeling en opschaling van instrumenten; vanuit 6 ontwikkelteams samenhang aanbrengen
- Doelgroepgerichte eindproducten opleveren voor verschillende gebruikers in de gemeenten én bij ministeries
- Toepassen binnen de 12 gemeenten: wat vraagt dit van de organisaties?
- Borging van de oogst en opschaling in nationale programma's 2024+

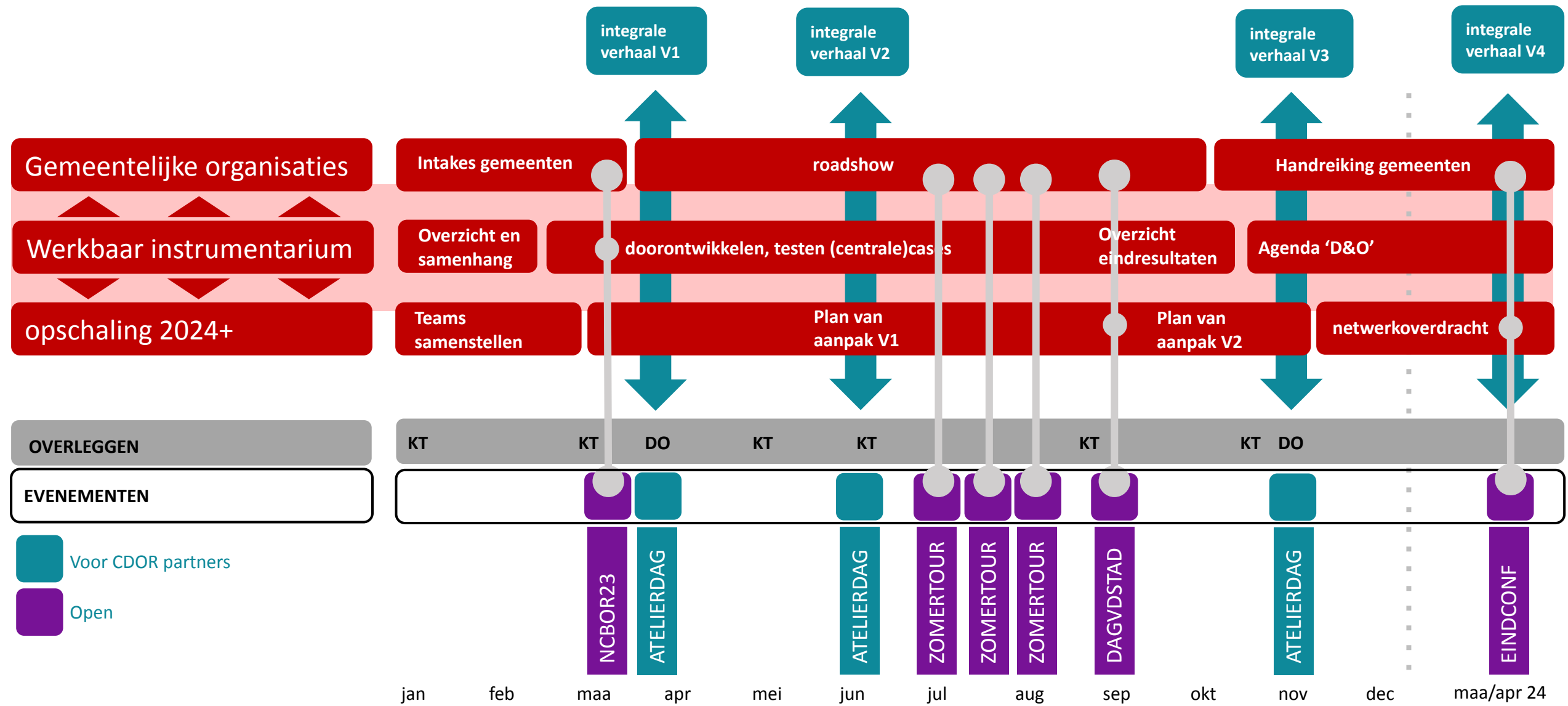
Werksporen 2023

1. Naar een **werkbaar instrumentarium**
2. **Handelingsperspectief** gemeentelijke organisaties
3. Opvolging in **programma's 2024+**

Het **integrale verhaal** is de oogst uit deze drie sporen en bestaat uit een set doelgroepgerichte 'handreikingen' voor de integrale aanpak, voor Rijk en gemeenten, als een wegwijzer langs bestaande en nieuwe instrumenten en werkwijzen.

Om hier toe te komen organiseren we opnieuw een serie partner- en open bijeenkomsten (Atelieldagen, conferenties, zomertours/werkbezoeken)

werkplanning 2023



Voor CDOR partners
 Open

jan feb maa apr mei jun jul aug sep okt nov dec maa/apr 24

Toelichting werkplanning

In Q1 starten we direct met het aanbrenge van samenhang, overzicht en structuur in het instrumentarium. Daarnaast stellen we de ambassadeursteams samen voor de opschaling en hebben we de 'intake' voor de ronde langs alle 12 gemeenten. In Q2 en 3 ligt het zwaartepunt op borging bij de gemeenten, werken aan de cases en uitwisseling in ateliers en zomertours.

Na elk van de 3 atelierdagen leveren we steeds een verder doorgewerkte set producten voor het Integrale Verhaal.

In Q4 leveren we de eindproducten op: de instrumenten, de agenda voor opschaling en doorontwikkeling, de opschalingsplannen en –coalities, de handreiking voor gemeenten en andere onderdelen van het Integrale Verhaal.

Waar nodig hebben we in Q1 2024 nog de laatste hand aan de afronding van producten en organiseren we een slotconferentie.

Naar een werkbaar instrumentarium

Programma onderdelen

1. Ordenen instrumentarium op onderlinge samenhang en op hoofdzaken versus specialistische onderdelen
2. Confrontatie met praktijk in ±5 'centrale cases' en in alle 12 gemeenten (zie werkspoor gemeentelijke organisaties)
3. Agenda opschaling en doorontwikkeling (zie werkspoor opschaling)

Kostenraming

€492.000

Werkvorm en ondersteuning

Huidige ontwikkelteams maken de lopende projecten af, zorgen voor testen in de cases en adviseren over doorontwikkeling en opschaling

Een werkgroep met vertegenwoordigers uit de ontwikkelteams zorgt voor de oplevering van een samenhangend instrumentenoverzicht en een agenda voor de doorontwikkeling en opschaling

De werkgroep wordt geleid door projectmanager Hannah Kandel, zie ook de eindproducten oplevert

Resultaten

Samenhangend instrumenten overzicht incl relatie met de praktijk
Agenda doorontwikkeling en opschaling, met specifieke aandacht voor wetgevingsagenda (OT6)

Centrale cases

Gemeente	case	typering	opschalingsprogramma
Dordrecht	Stadspark XXL		Investeringsprogramma Gezonde Groene Steden
Utrecht	Groene Schaalsprong		Investeringsprogramma Gezonde Groene Steden
Amsterdam	IGP Wallengebied		Integrale wijkaanpak
Leiden	Wijkaanpak NTB		Integrale wijkaanpak
Tilburg	<u>Stappegoor</u> /Tilburg Zuid/Kenniskwartier		Duurzaam inrichten stedelijke ondergrond
Rotterdam/.....	OR strategie en systematiek		Vitale Systemen
.			

Handelingsperspectief gemeentelijke organisaties

Programma onderdelen

1. Praktijktoets van City Deal instrumentarium per gemeente
2. In gesprek raken over leiding geven aan de verandering in organisatie en processen (oa programmering en projectvoorbereiding)
3. Inzicht verwerven in de integrale aanpak die generiek is versus waar maatwerk per gemeente bestaat (opschaalbaarheid)

Kostenraming

€54.000

Werkvorm en ondersteuning

Intakeronde (Q1): 'waar staat je gemeente met de integrale aanpak'? Hoe wil je aan de slag met de City Deal innovaties en instrumenten?
Roadshow (Q2-3) langs de 12 gemeenten, eventueel extra Directeurenoverleg werkbezoeken. Uitvoering Jonge Honden met hulp van Ateliermeester
Ophalen en verwerken van de oogst in een handreiking voor gemeenten (Ateliermeester)

Resultaten

'handreiking' of 'weerslag' van integrale OR aanpak voor gemeenten, met generiek en specifiek deel.

Opschaling 2024+

Programma onderdelen

1. Duurzaam inrichten stedelijke ondergrond
2. Investeringsprogramma Gezonde Groene Steden
3. Pilotprogramma vitale systemen
4. Integrale (naoorlogse of generieke?) wijkaanpak

Kostenraming

€44.000

Werkvorm en ondersteuning

Ambassadeurs duo's / trio's + expertgroepjes van kernteamleden
Selectie van CDOR showcases klaarstomen voor doorontwikkeling

Resultaten

Plan van aanpak per programma, met aandacht voor:
rol showcases, betrokkenheid koploper gemeenten, branches, opschalingsvisie, normering/standaardisering/regelgeving, ...

Het integrale verhaal

Programma onderdelen

1. Synthese uit het instrumentarium verwoorden en verbeelden
2. 'dé integrale aanpak' als verhaal hanteerbaar maken in narratieven voor verschillende doelgroepen (Rijk – gemeente, schaalniveaus, rollen/functies, procesfasen, ...)

Kostenraming

€49.000

Werkvorm en ondersteuning

Oplevering eindresultaten op de componenten:

- Wat gaat er fout? - Why
- Ontwikkelen van een nieuwe werkwijze - How
- Casestudies - What
- Nieuwe rollen en verantwoordelijkheden – Who

Zwaartepunt op Atelieldagen, case studies en roadshow gemeenten. Voortbouwen op werkboek AWB.

Resultaten

Compacte, visuele publicaties en video, per onderdeel, doelgroepgericht

Even voorstellen: nieuwe ondersteuners

Projectmanager



Hannah Kandel, Rebel

Ateliermeester



*Thijs van
Spaandonk, Bright*

Communicatieadviseur



Merel Eijken

Daan zal zich richten op de roadshows
Juul op 3 OT's, atelierdagen en planner voor regie
Floris op 3 OT's

Toelichting rollen ondersteuningsteam

Programmacoördinator (Bart Stoffels)

Bart coördineert het algehele samenwerkings-programma, zit het kernteam voor en bereidt het directeurenoverleg voor. Hij voert waar nodig of gewenst 1 op 1 gesprekken met de partnerorganisaties en zet samen met Koen Haer de grote lijnen uit vanuit het 'instrument' City Deal. Bart zorgt voor kennisdeling via de dagelijkse communicatiekanalen, zomertours en congrespodia, samen met Lisa Verhaeghe en Merel Eijken.

Bart denkt strategisch mee met de opzet van de drie werksporen, neemt daarin periodiek deel om de hoofdlijn van City Deal te bewaken. Dit doet Bart samen met Hannah Kandel en Thijs van Spaandonk. Tot slot zorgt Bart voor de verbinding met strategische partners van buiten de deal, zoals de VNG, G4 of branche organisaties.

Ateliermeester (Thijs van Spaandonk)

Thijs zorgt voor de oplevering van 'het integrale verhaal': de integrale transitie aanpak hanteerbaar gemaakt voor verschillende doelgroepen op aspecten als organisatie en cultuur, instrumentarium en werkprocessen, competentie en vaardigheden. Thijs faciliteert met zijn team een select aantal centrale cases die de testomgeving vormen voor instrumentarium (gereed en in ontwikkeling). Hij organiseert de ateliërdagen, waarin hij instrumentarium, cases en organisatieaspecten bij elkaar brengt en adviseert mee over de opschaling en de rondgang langs de gemeentelijke organisaties.

Toelichting rollen ondersteuningsteam

Projectmanager (Hannah Kandel)

Hannah stuurt de werkgroep instrumentarium aan en de teams die aan de opschalingsprogramma's werken onder de regie van de ambassadeurs(duo's/trio's). Hannah zorgt op deze wijze voor samenhang in het instrumentarium, het (met de groep) beoordelen van opschaalbaarheid en het toeschrijven naar een agenda voor de doorontwikkeling en opschaling van instrumentarium.

Hannah adviseert over de opzet van de rondgang langs de gemeentelijke organisaties.

Communicatieadviseur (Merel Eijken)

Merel verzorgt de interne en externe communicatie van de City Deal via de daarvoor opgebouwde kanalen en netwerken. Ze ondersteunt de communicatie rondom specifieke activiteiten zoals de Dag van de Stad en de zomertours. Dit jaar besteedt Merel extra aandacht aan de gemeentelijke organisaties, bijvoorbeeld door middel van een reeks interviews.

Programmasecretaris (Lisa Verhaeghe)

Lisa ondersteunt het kernteam en het directeurenoverleg, in samenwerking met Bart. Lisa organiseert ook de zomertours en de atelierdagen op facilitaire zaken. Daarnaast ondersteunt zij het Regelhart (alle ondersteuners samen) en praktische zaken als contact data, toegang tot de website, etc.

Even voorstellen: (nieuwe) Jonge Honden

Ondersteuning (3)

Ontwikkelteams



Floris Sombeek

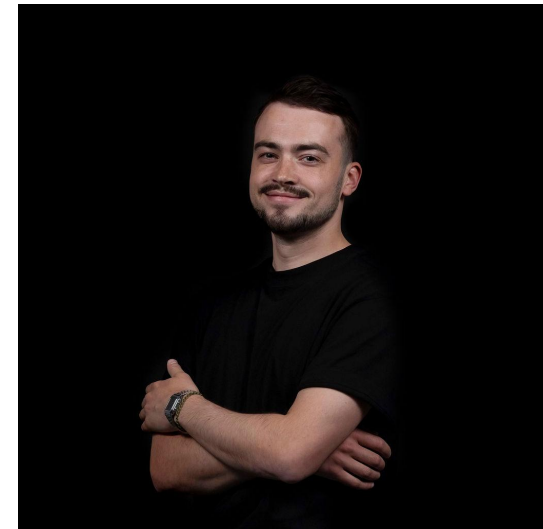
Ondersteuning (3)

Ontwikkelteams, 'werkgroep instrumentarium' en atelierdagen



Juul van Plateringen

Werkspoor gemeentelijke organisaties



Daan Sanders

Toelichting rollen ondersteuningsteam

Programma ondersteuning en trekkersol werkspoor gemeentelijke organisaties (Jonge Honden Daan Sanders, Juul van Plateringen, Floris Sombeek)

Jongen Honden verzorgt de ondersteuning van de ontwikkelteams zoals in de voorgaande twee jaren, met als verschil dat de teams in kleinere en/of gecombineerde samenstelling doorgaan met de focus op afronding van instrumenten.

Daar komt de ondersteuningsrol voor de werkgroep instrumentarium onder leiding van Hannah bij. Deze beide rollen (OT's en werkgroep) worden uitgevoerd door Juul en Floris.

Daan richt zich op de uitvoering van de rondgang langs de gemeenten en krijgt hiervoor de handvatten van Bart, Thijs en Hannah. Hierin is de samenwerking met de sleutelspelers per gemeentelijke organisatie cruciaal. Zij hebben de leidersrol in de rondgang langs management, directie en vakdisciplines.

Begroting 2023/24

2022

Inkomsten facturatie (gemeenten)	€ 310.000
Inkomsten subsidie (ministeries)	€ 310.000
Over uit jaar 1	€ 228.000
Totaal uitgaven jaar 2	€ 558.000
Over naar 2023	€ 290.000

2023

Inkomsten facturatie (gemeenten)	€ 310.000
Inkomsten subsidie (ministeries)	€ 310.000
Over uit jaar 2	€ 290.000
Totaal uitgaven jaar 3	€ 764.000
Over naar 2024	€ 146.000

Kosten 2023

Jonge Honden
Daan Sanders
Rebel Hannah Bright Thijs van en Juul van Stadsstromen Lisa Merel overig
Kandel Spaandonk Plateringen Bart Stoffels Verhaeghe Eijken (facilitair)

kosten ontwikkeling en opschaling	inkoop					project-mana		project-onderst		programma-co	Project-sec	Communi-c	TOTAAL
	OT1	inkoop OT2	inkoop OT3	inkoop OT4	inkoop OT5	inkoop OT6	ger	atelier-meester	euning	ordinator	etaris	atie	
werkspoor 'werkbaar instrumentarium'	€ -	€ 75.000	€ 75.000	€ 50.000	€ 124.000	€ 50.000	€ 38.000	€ 6.500	€ 48.000	€ 2.000			€ 468.500
werkspoor 'gemeentelijke organisaties'							€ 2.000	€ 17.500	€ 34.500	€ 2.000			€ 56.000
werkspoor 'opschaling 2024+'							€ 28.000		€ 12.000	€ 4.000			€ 44.000
Eindproducten 'integrale verhaal'							€ 5.000	€ 46.000					€ 51.000
algemene programmakosten													
Programmacoördinatie										€ 27.300			€ 27.300
projectsecretariaat											€ 15.000		€ 15.000
communicatie										€ 4.000	€ 1.500	€ 22.320	€ 27.820
Evenementen													
NC BOR										€ 2.000	€ 1.500	€ 10.000	€ 13.500
Dag van de Stad										€ 3.000			€ 3.000
Atelieldagen CDOR							€ 1.000	€ 25.000	€ 6.000	€ 3.000	€ 4.500	€ 12.000	€ 51.500
Zomertours										€ 1.000	€ 2.500	€ 3.000	€ 6.500
TOTAAL	€ -	€ 75.000	€ 75.000	€ 50.000	€ 124.000	€ 50.000	€ 74.000	€ 95.000	€ 100.500	€ 48.300	€ 25.000	€ 22.320	€ 764.120