

Informatiekaart Integraal programmeren van de fysieke leefomgeving

Wat is integraal programmeren van de fysieke leefomgeving en wat zijn de belangrijkste kenmerken?

Doelen

- Wat zijn (mogelijke) doelen van organisaties die integraal programmeren?**
- Effectieve realisatie van maatschappelijke beleidsdoelen zoals voor energie, bereikbaarheid en leefbaarheid.
 - Doelmatige inzet van schaarse middelen, zoals ruimte, menskracht, bouwstoffen, energie en publiek geld.
 - Zo min mogelijk overlast voor inwoners, ondernemers en bezoekers, zoals door projecten gelijktijdig uit te voeren.
 - Weloverwogen besluitvorming door bestuurders.
 - Overzicht van welke werkzaamheden waar plaatsvinden en inzicht in het tijdsplan.
 - Soepele uitvoering van projecten, zoals door vooraf met netbeheerders en woningcorporaties afspraken te maken.

Definitie

- Wat is integraal programmeren van de fysieke leefomgeving?**
- Het afstemmen van langetermijnplannen (inclusief bijbehorende financiering) van verschillende organisaties en/of organisatieonderdelen met één of meer publieke taken, die samenwerken bij werkzaamheden aan de onder- en bovengrond in een gebied.
- Welke keuzes over de reikwijdte van integraal programmeren kunnen organisaties maken?**
- Keuze voor welke organisaties (en/of organisatieonderdelen) samen programmeren.
 - Keuze voor de omvang van het gebied dat organisaties programmeren, zoals een buurt, wijk, gemeente of provincie.
 - Keuze voor de periode die organisaties programmeren, meestal tussen de drie en tien jaar vooruit.
 - Keuze voor de mate van hardheid van afspraken tussen organisaties, zoals over resultaten of inspanningen.
 - Keuze voor de breedte en het detailniveau van de afspraken tussen organisaties, zoals over samen ontwerpen.
 - Keuze voor de typen voorzieningen die organisaties programmeren, zoals energie, riool, groen, telecom of water.

Organisaties

- Welke organisaties met een publieke taak kunnen samen integraal programmeren?**
- Overheden (gemeenten, waterschappen, provincies en/of onderdelen van het Rijk).
 - Eigenaren en/of beheerders van ondergrondse netwerken voor water, elektriciteit, gas, telecom en warmte.
 - Woningbouwcorporaties.
- Aan welke randvoorwaarden moeten organisaties die integraal programmeren voldoen?**
- Organisaties kennen de belangen en doelen van betrokken partijen in het betreffende gebied.
 - Organisaties hebben heldere gemeenschappelijke doelen en leggen dit vast in afspraken, zoals een convenant.
 - Organisaties zijn bereid om duurzaam samen te werken en hierbij over en weer transparant te zijn.
 - Organisaties hebben voldoende menskracht (met de juiste competenties), tijd en middelen beschikbaar.
 - Organisaties hebben de mogelijkheid geld voor realisatie drie tot tien jaar vooruit toe te kennen.
 - Organisaties hebben voldoende kennis over (verwachte) ontwikkelingen in een gebied.
 - Vertegenwoordigers van organisaties hebben mandaat om (tussentijds) te beslissen en weten wie waarover besluit.

Uitvoering

- Wat zijn voorbeelden van activiteiten bij integraal programmeren (en tot welke resultaten leiden deze)?**
- Inventariseren en analyseren van initiatieven, kansen en knelpunten in een gebied (kansen- en knelpuntenkaart).
 - Verzamelen en delen van kennis, informatie en data over projecten in het betreffende gebied (projectenlijst).
 - Opstellen van criteria voor het afwegen van projecten (afwegingskader).
 - Afwegen, prioriteren en plannen van projecten (gebiedsprogramma).
 - Overdragen van een gebiedsprogramma aan een gezamenlijk uitvoeringsteam (overdrachtsdocument).
- Wat zijn aandachtspunten voor organisaties die integraal programmeren?**
- Maak afspraken over gebruik van standaarden, zoals voor het uitwisselen van digitale plannen tussen organisaties.
 - Houd rekening met extra inzet van menskracht en geld bij de start van programmeren.
 - Maak afspraken over hoe te escaleren bij tegenvallers, zoals budgetoverschrijdingen of uitloop.
 - Bedenk dat je de organisatie meerjarig vastlegt want samenwerken is niet vrijblijvend.
 - Maak duidelijk hoe integraal programmeren past binnen de planning en controlcyclus van de betrokken organisaties.
 - Communiceer gezamenlijk naar inwoners en andere belanghebbenden.
 - Wees je tijdig bewust van derde partijen die ook activiteiten ondernemen in jouw gebied, zoals projectontwikkelaars.

Mensen en cultuur

- Wat zijn relevante cultuurwaarden voor organisaties die integraal programmeren?**
- Belangen overstijgend
 - Betrouwbaarheid
 - Openheid
 - Resultaatgerichtheid
 - Samenwerking
- Wat zijn relevante competenties van mensen die integraal programmeren?**
- Analytisch vermogen
 - Anticiperend vermogen
 - Bestuurlijke sensitiviteit
 - Inlevingsvermogen
 - Omgevingsbewustzijn

Over deze kaart

Deze Informatiekaart beschrijft wat 'integraal programmeren van de fysieke leefomgeving' is en wat hiervan de belangrijkste kenmerken zijn. De kaart is gemaakt voor medewerkers en bestuurders van organisaties met publieke taken die hiermee te maken hebben of aan de slag willen met integraal programmeren. De kaart is gemaakt op basis van documentstudie en drie denksessies met belanghebbenden en deskundigen in het voorjaar van 2022. We danken allen voor hun denkwerk.